

移动互联参考

第 174 期

(2014.10.6—2014.10.12)



本期导读

- 【产业政策】 工商总局和工信部联手加强境内网络交易网站监管
- 【移动通讯】 中移动新媒体公司命名“咪咕” 三年注资 104 亿元
- 【产业竞争】 中移动巨资购诺基亚设备 中欧电信博弈以相互采购告终
- 【新兴技术】 全球指纹识辨技术市场规模预计将翻 4 倍
- 【电子商务】 谷歌报告显示：“半夜三更”是网购高峰
- 【巨头争霸】 360 布局 O2O，抢夺传统企业客户
- 【跨国投资】 百度收购巴西最大团购网站 Peixe Urbano 控股权

开放●聚集●融合●创新

中关村移动互联网产业联盟

每周热点

● 【产业政策】工商总局和工信部联手加强境内网络交易网站监管

为有力打击境内网络交易网站违法经营行为，促进电子商务健康有序发展，工商总局和工信部近日联合发布《关于加强境内网络交易网站监管工作协作 积极促进电子商务发展的意见》。

近年来，网络交易呈现爆发态势，对推动经济社会发展作用显著。同时，一些实体经济中的不良现象也延伸至网络空间，冒用合法市场主体名义设立网站、侵犯知识产权和销售假冒伪劣商品、恶意欺诈等问题时有发生，既破坏网络交易市场秩序，严重侵害消费者和经营者合法权益，又在一定程度上影响了人们对电子商务发展的信心。

《意见》提出，各级工商行政管理部门、电信主管部门应实现市场主体工商登记注册信息和网站备案信息等数据共享，对相互提出的涉网经营主体信息、网站主办者主体信息的查询、比对、核实等予以配合，保障网络经营主体、物理经营地址、网络接入信息真实有效。



● 【新品上市】Windows 10 开始菜单动态磁贴太烂 用户求微软删除

Windows 10 预览版公布之后有不少用户提出要求，希望微软别搞花样，尽可能去掉动态磁贴元素，尤其是桌面使用的开始菜单，只要与 Windows 7 一样简单的外观和最原始的功能即可。一些用户在页面上写到：

“不错，开始按钮和开始菜单都回归 Windows 了，真心感谢。但是，现在请 TMD 地把动态磁贴去掉。微软你真认为他们应该需要那就大错特错了，你完全可以把这些鬼东西当做一个独立的额外功能提供下载，如果它真的是伟大的特色，蜂拥的下载量才是最好的证明。”

类似的言论还有不少，相信很多用户在体验过 Modern UI 设计之后，并没有产生好感，反而觉得不美观或毫无使用价值，而这部分用户也可能受到了 Windows 7 深深的影响，希望微软别画蛇添足强制更变习惯。

● 【移动通讯】中移动新媒体公司命名“咪咕” 三年注资 104 亿元

除了 4G 外，中移动今年还在快马加鞭的转型，试图通过成立独立公司来适应移动互联网的疯长，新媒体公司、互联网公司也就孕育而生。目前，新媒体公司的筹备工作运转正常。从中移动内部渠道获悉，按照计划中移动将成立新媒体集团公司及音乐、视频、阅读、游戏、动漫 5 个子公司，公司未来名称为“咪咕文化科技集团公司”，力争 2015 年 1 月正式投入运营。

在中移动内部，新媒体数字内容领域被认为发展潜力巨大，这是因为加快实施新媒体数字内容领域的公司化改革，对于培育中移动第三条增长曲线及未来可持续发展意义重大，是其深入推进改革创新的重要标志。套用中国移动董事长奚国华的一句话，再造一个中国移动，唯有内容和应用，而基地模式有过贡献，但已经走到尽头，必须向公司化方向转型。

产业分析（国内）

● 【产业竞争】 中移动巨资购诺基亚设备 中欧电信博弈以相互采购告终

10月13日，中国移动突然宣布采购7.6亿欧元的诺基亚通信公司的电信设备，主要为4G网络设备，但还有GSM设备，这更加显示中欧电信争端以互相采购对方企业的产品而告终。

据悉，诺基亚和中国移动于北京时间10月10日在德国柏林共同宣布了一项价值9.7亿美元（7.6亿欧元）的移动通信设备与服务框架协议。根据协议条款，诺基亚通信将提供4G TD-LTE无线设备，演进分组核心网（EPC）和GSM无线网络设备、核心应用平台、网络管理系统、软件及相关服务以支持中国移动从2014到2015年的无线网络部署。

之前诺基亚通信要想从中分得很大的蛋糕被普遍认为是不可能的事情，因为这家欧洲企业被认为各方面优势不大，此次诺基亚通信能获得中国移动巨额大单显然与市场环境有关。据悉，欧盟和中国已经达成临时协议，该协议将消除中国电信设备制造商华为技术公司和中兴通讯股份有限公司被征收惩罚性关税的威胁。该协议将消除笼罩在中国电信设备制造商上方的阴影，尤其是华为，该公司已经成为欧洲电信公司的主要设备供应商。

● 【产业园区】 重庆移动互联网产业园在重庆大渡口区开园

近日，重庆移动互联网产业园在重庆大渡口区开园，首批30家入园企业集中签约正式入驻。首批入驻企业除软件外包、云计算等传统互联网企业外，还有微信公众号深度开发、搜狐快站整合多屏通等新兴移动互联网企业。力争到2016年，园区计划累计引进企业500家，投产企业300家，实现营收20亿元，建成重庆最大的移动互联网产业集聚区。

据介绍，重庆移动互联网产业园一期已顺利建成，总面积2万平方米，集企业孵化、技术创新、产业转化、公共配套服务等功能为一体，设有专门的服务中心，由第三方专业机构为企业提供全方位的服务。此外，为帮助入驻企业顺利发展，园区还设立了5000万元科技创业投资基金，并积极整合社会资源，引入其他天使基金和风投基金。

● 【技术前沿】 4.5G 预计于 2016 年商用 开启千兆移动互联之门

在近日于阿联酋迪拜隆重举行的中东 GSMA 移动峰会上，华为无线网络研发总裁应为民首次发表了华为 4.5G 目标以及关键的创新技术进展，并预测 4.5G 将于 2016 年商用，将移动通信带入千兆时代，推进智能互联生活的加速到来。

未来两到三年，移动互联网将发生巨大变化，以智能家居、智能物流为代表的物联网逐渐兴起，人与人、物与物的连接需求日益增加，以智慧城市为代表的信息化高级形态成为热潮。与人的沟通将从现实到

虚拟现实，视频从高清到 4K 超清。物联网时代将拉开序幕，进入全联接世界初级阶段，预计未来几年连接数将达 300 亿，而工业发展也将从信息化时代进入自动化、智能化时代。



产业分析（国际）

● 【新兴技术】全球指纹识辨技术市场规模预计将翻 4 倍

据研究机构 HIS 预测，到 2020 年指纹识辨技术市场规模预计将翻 4 倍，达到近 17 亿美元。而且大部分的增长来自于亚洲，尤其是中国。

去年苹果就把指纹扫描技术运用在 iPhone 5 中，三星目前也在它生产的手机如 Galaxy 5S 上安装刷指纹传感器，但是刷指纹传感器虽然便宜，但是不太方便简单。IHS 推测，随着三星在它未来的手机中安装触摸感应器，这一缺点将会改变。。



● 【产业调整】微芯半导体 CEO 拉响半导体行业警报

10月9日晚上，美国微芯半导体 (Microchip) 的首席执行官史蒂夫桑吉 (Steve Sanghi) 拉响了半导体行业的警报，他说：“半导体行业的新一波调整已经开始，并将在未来几个季度席卷整个行业。”

花旗半导体分析师大卫菲利普 (David Phipps) 和阿西斯耐尔 (Ashish Nair) 在最新的研究报告中对此作了简要的解释。他们写道：“在半导体行业，每当需求在一段时间里减少的时候都会发生库存调整，在经济扩张或收缩时都会发生这种现象。随着需求的下降，库存调整通常会持续两、三个季度，造成的经济影响主要是企业的销售和利润会下滑。半导体公司的边际收入大约有50%会转化成EBITDA。”菲利普和耐尔还在研究报告中下调了他们对飞思卡尔和NXP半导体的业绩预期。

● 【信息公开】Twitter 起诉 FBI 要求披露更多监控信息

10月7日，Twitter 将美国联邦调查局 (FBI) 和司法部告上法庭，称其限制该公司向公众公布政府监控请求的做法，侵犯了宪法第一修正案赋予该公司的权力。Twitter 在诉讼中要求获准公布更多有关政府监控公司用户的信息。此前，谷歌(微博)和其它科技公司已同意接受政府的披露规则。

Twitter 在提交给美国加利福尼亚州联邦法院的诉讼中表示，政府当前的规则违反了言论自由的权利，该公司希望有权揭露更为详细的美国政府要求提供用户信息的数据。Twitter 在官方博客中表示：“这对于每个相信宪法第一修正案的人来讲都很重要。我们希望能够分享完整的透明报告。”美国司法部官员在今年1月曾与 Twitter 高管进行会晤，对 Twitter 寻求披露的所谓“透明报告”草案进行了评估。不过诉讼指出，联邦调查局认为 Twitter 拟披露的信息属于“机密”，不能被公布于众。

产业分析（国际）

● 【产品停产】 微软将停产 Surface 系列平板

微软一直在试图说服消费者使用 Surface 平板电脑，但效果似乎不尽如人意。据台湾科技网站 Digitimes 10 月 9 日报道，产业链上游的消息人士表示，由于 Surface Pro 3 销量仍未达到预期的火爆程度，微软已经在考虑停产 Surface 系列平板。

消息源称，Surface Pro 3 面临来自大屏幕智能手机的不断冲击，其销量未能超过 100 万台。而且，该公司对于下一代 Surface 的研发并不抱有非常积极的态度，很有可能将终结这一生产线。此前有报道称，第二代 Surface 平板电脑销量不错，但是微软方面从未提及其 Surface 产品的具体销售数据。Digitimes 估算，前两代 Surface 平板电脑共造成微软 17 亿美元的损失。不过，到目前为止，微软公司还没有 Digitimes 的报道做出回应。



● 【电子商务】 谷歌报告显示：“半夜三更”是网购高峰

近日，谷歌发布了一份有关网民购物习惯的报告，其中显示，“半夜三更”是一个购物高峰。谷歌在这份报告中指出，通过对网民的搜索关键词进行统计，谷歌发现，有三分之一的购物搜索，发生在晚上十点到凌晨四点之间。谷歌指出，数据表明，今天的消费者，几乎 24 小时可以对需要购买的商品进行调查浏览，在购物前“调研”上投入的时间，也多于以往。

电子商务让“午夜打烊”变成了“午夜购物”。互联网让购物行为发生了巨大的变化。之前，中国内地发布提供的数据也显示，共有 2000 多万的消费者，在晚间 11 点到第二天凌晨 5 点之间的时段购物。许多网络商户，也提供了 24 小时不间断的网络客服服务。

● 【基础建设】 美国网速并不快 全球排名下滑至 14 位

美国科技博客 ReadWrite 近日撰文称，美国网速的绝对值虽然并不算慢，但作为互联网的诞生地，全球 14 的排名的确有些尴尬。这主要归咎于美国政府的政策方向有误，无法充分推动行业健康发展。

按照全球标准来看，美国宽带速度很慢，而且越来越慢。在 Akamai 的全球网速排行榜上，美国最近从 12 下滑到 14，落后于丹麦、挪威……甚至是罗马尼亚。诚然，按照绝对值来看，美国的网速仍在上升。例如，今年第二季度的全美平均宽带速度增长到 11.4Mbps，高于上一季度的 10.5Mbps。这是好消息。但坏消息是，世界其他地方的网速增长得更快。

对于互联网的诞生地来说，这种情况至少令人感到有些尴尬。

企业动态

● 【巨头争霸】360 布局 O2O，抢夺传统企业客户

10 月 11 日，继腾讯推出微信公众账号、百度推出承担 O2O 重任的百度直达号后，360 也加入抢夺传统企业的行业，推出移动生态体系新品“360 来店通”。

“360 来店通”宣称，用户以通话方式即可默认关注商家，来店商家则通过信息服务推送将用户导入线下店铺，线上线下的自由服务切换，让商家和用户间零距离进行沟通和交互。据 360 董事长周鸿祎介绍，360 在无线产品端有数亿用户，每天 360 手机卫士的通话量达 18 亿次，其中商家通话为 2.4 亿次。通过“360 来店通”产品，用户通过 360 手机卫士、360 手机浏览器、移动搜索 APP 等无线端的多个渠道入口，即可直接找到来店的商家，或者拨打商家电话或发送短信后自动形成默认关注，包括商家介绍、地理位置、优惠活动等信息。

【点评】当前，百度、阿里、腾讯在移动 O2O 领域争夺处于近乎白热化状态，对于 360 而言，要进一步壮大自身，与巨头抗衡，O2O 市场显然不能缺席，这也是 360 搜索商业化的有效途径。周鸿祎现场演讲方向与百度 CEO 李彦宏几个月前演讲有殊途同归之妙，即均在大力向传统企业招手，并向 O2O 领域进发，也是企业在达到瓶颈后又一商业措施。

● 【巨头争霸】BAT 之后，小米也进军移动地图领域了

10 月 9 日，新三板公司凯立德发布登陆股转系统后的首次定增方案，小米科技旗下的两家投资公司包揽了全部 8400 万元的认购。凯立德公告还提及，双方未来将在移动互联网领域进行深度合作。“车联网、移动互联网领域有很多盈利模式，将来（小米和公司）肯定会合作，目前我们还在探讨，需要多去思考和摸索，我们在寻求稳妥的、双赢的合作模式。”前述凯立德董秘办人士告诉记者。对于合作模式，接受记者采访的多位分析人士指出，可能性比较大的一种模式是，以小米手机 APP 预装凯立德导航软件的形式进行合作。

【点评】导航电子地图甲级测绘资质的含金量比较高，获得该资质的公司全国只有 12 家，其中商用的有 7 家。百度战略入股了长地万方公司，阿里巴巴在 2010 年就投资了易图通，后来全资收购了高德，腾讯也入股成为了四维图新第二大股东，BAT 布局完了后，凯立德是剩下公司中比较优质的。

● 【移动支付】Twitter 与银行联手推 P2P 转账 进军支付业务

路透社报道，Twitter 正在与法国第二大银行联手合作 P2P 转账业务，服务代号为“S-Money”。该服务允许法国地区的 Twitter 用户通过一条推文向目标账户进行支付和转账，同时转账者无需知晓对方银行账户的细节，也不必顾虑对方使用了哪家银行，使用过程十分便利。

【点评】站在 Twitter 角度，它正在努力开拓广告以外的营收来源。上个月 Twitter 刚刚推出了它的社交电商服务“Twitter Buy”，此次推出支付也是其进军电商和金融行动的一部分。不过类似“推文支付”的服务，Facebook 早前已经尝试过了。

企业动态

● 【跨国投资】 百度收购巴西最大团购网站 Peixe Urbano 控股权

路透社消息，百度 10 月 10 日宣布收购了巴西最大的团购网站 Peixe Urbano 的控股权，但未来将允许 Peixe Urbano 现有的管理团队在百度的企业架构内自主运营。



依托里约热内卢市场发展起来的 Peixe Urbano 在巴西拥有 2000 万用户，以及 3 万合作商家，自 2010 年创建以来已经在线上售卖出超过 3000 万张折扣券。

据 E-bit 与 A.T. Kearney 等几家咨询公司估计，2016 年之前巴西电商市场预计每年将增长 18%，拥有两亿人口的巴西则将会是全球第五大互联网市场。

【点评】这并不是百度第一次涉足巴西市场，12 年 7 月百度就曾推出过导航网站 hao123 的葡语版本。今年 7 月李彦宏更是随访巴西，发布了百度葡语搜索，并表示将在未来 3 年在巴西投资 1.2 亿雷亚尔(约合 5000 万美元)。

【产品升级】 易信 2.9.8 版本上线：偶遇全面开放 新增晒一晒

近日，易信正式上线 2.9.8 版本。本次版本升级的重要变化包括“偶遇”功能的全面开放;新增全新图片社交功能“晒一晒”;开通“问一问”微访谈版块;此外易信公众号支持轻应用的接入，也是本次版本升级的一项重要内容。“偶遇”是易信紧紧围绕“新鲜生活社交”战略，继“问一问”和“拼车族”后推出的第三大社交功能。据悉，为了避免用户在社交过程中产生目标过多，无从选择，态度轻率或者保持观望等弊端，“偶遇”在功能设计上颇为用心。在查看其他用户时，手机屏幕上只显示一张照片，在简洁的界面中集中视觉焦点，左右滑动即显示下一位用户，浏览过的用户没有记录。易信通过这样的设计传达不能漫不经心而错过缘分的社交理念。



【点评】易信此次已经实现 iOS 系统和 Android 系统的同步更新，用户可以在 App Store 或者安卓市场更新软件或下载最新版本进行使用。

企业动态

● 【电子商务】 京东拍拍微店正式上线 欲实现 PC、微信流量互通

10月13日,京东旗下拍拍网正式上线了基于移动端的微店铺——拍拍微店,并将为所有开通拍拍微店的商家提供统一的微信支付功能。拍拍方面介绍,用户可以通过微信支付在拍拍微店中购物,货款统一支付到拍拍账户,消费者收货确认后,再由拍拍支付给商家,流程和支付宝类似。

此次推出的拍拍微店,除了具备订单管理、CRM(如优惠券、会员、积分等)、店铺装修、物流查询、售后服务等常规功能外,其更被商家们看重的还是腾讯方面提供的微信和手Q中心化入口以及低成本无线端引流。



【点评】本次拍拍微店最大的意义还是在于实现了PC端和微信更紧密的联系。去年11月,淘宝平台屏蔽了来自微信的链接跳转,而此次拍拍则希望通过和微信构建更紧密电商生态来寻求突破。

● 【产业合作】 快的与联通达成合作 探索移动出行电商模式

10月13日,快的打车与中国联通达成战略合作,中国联通为快的打车提供流量服务。同时,双方还将探索基于移动出行方面的电子商务模式。在此之前,快的打车已经与上海联通达成合作,双方围绕积分商城模式进行了一次试水。活动期间,上海联通用户可以使用联通积分兑换快的打车代金券。据了解,此次快的打车与中国联通集团的合作,也将基于通信和社交网络,探索用户的共享及积分体系的互通与互换。

【点评】快的打车正在着力打造自己的“用户成长体系”,进而摸索商业模式、考虑“挣钱的问题”,其中,积分系统就是快的打车正在尝试的一种方式。目前,快的打车已与众多商家进行合作,通过积分兑换的方式拓展O2O市场。

● 【移动服务】 中国电信在广东推免费 Wi Fi 抢移动互联入口

近日,中国电信广东公司正式在全省21个城市推出“114Free”WiFi,为智能手机及移动终端用户提供免费上网服务。值得注意的是,此次中国电信广东公司提供的免费WiFi服务不仅向中国电信的天翼用户提供免费服务,同时也对中国移动[1.41%]和中国联通[-1.11%资金研报]等其他运营商的手机用户提供服务。

据了解,“114Free”WiFi主要由中国电信旗下的号码百事通负责管理,目前已在广东省内建成信号基站5万多个,覆盖该省近6000个重点商圈。。

【点评】今年以来,免费WiFi市场开始火爆,各大互联网企业纷纷开始大手笔布局。此次中国电信加入,或让这一市场争夺更加激烈。。

产品技术

● **【移动支付】** 苹果合作伙伴透露：苹果支付于 18 日正式启用

苹果支付(Apple Pay)的启动合作伙伴——美国药房连锁店 Walgreens(沃尔格林)近日通过一份内部文件透露,苹果支付将在 10 月 18 日正式启用。据业内人士猜测,Apple Pay 届时将与 iOS 8.1 同时到来。

9 月 9 日苹果发布苹果支付时公布了一大批美国知名的零售商,包括了迪斯尼、Nike、麦当劳、梅西百货公司、办公用品品牌 Staples 以及 Walgreens。这些零售商将配备 NFC 支付设备,支持用户使用苹果两款新手机和苹果手表支付。Apple Pay 可以通过近场通信技术、Touch ID 指纹传感器和可加密所有数据的“安全元素”,这种服务将可允许 iPhone 6 和 Apple Watch 用户在网购或到上述实体商店购物时直接使用这些设备进行支付。

到目前为止类似于 Apple Pay 的移动支付服务尚未真正在消费者中打开局面。因此业界正在拭目以待即将上市的 Apple Pay 服务,以便观察这种服务是否能促使消费者大规模采用移动支付方式。惠。

● **【移动医疗】** Google 尝试在疾病搜索中嵌入视频问诊服务

Google 已向外界确认称,该公司正在试验一个新的搜索功能,以允许用户在检索病症的同时在线获取医生的视频问诊支持。

疾病诊断的专业、非标属性使得用户在搜索网上信息进行自诊时容易陷入误区,同时接受线下诊断的成本又过高。Google 希望通过用户搜索行为识别出潜在需要问诊服务的用户,通过在搜索结果中嵌入一个视频问诊的入口,让用户更直观实时地获取在线问诊服务。据称在测试阶段,Google 自身将替用户承担问诊费用,但正式上线后将可能需要用户付费。

● **【技术创新】** 三星推 60GHz Wi-Fi 技术,传输速度将提升五倍

三星正在研发一种 60GHz Wi-Fi 技术,该技术据称能实现 4.6Gbps 的最大传输速度,几乎五倍于现行的 Wi-Fi 能力(约 866Mbps)。这意味着,以后在使用这一 Wi-Fi 技术联网的设备之间将能实现极速传输,类似手机和电视之间的流媒体同步也将变得畅通无迟滞。

以往的 Wi-Fi 技术有 2.4GHz 和 5GHz 两种标准,这两种标准的信号传输经常受各种物理障碍影响而衰减,导致 Wi-Fi 速率无法达到理论上限。三星的 60GHz 技术,据称将通过消除同频波干扰使得 Wi-Fi 传输保持上限速度。

● **【新品上市】** 小米发布智能摄像机、智能插座等四款硬件新品

10 月 10 日,小米“低调”的发布了四款智能硬件新品,将在最近开始在新浪微博进行免费首发公测。这四款产品包括小蚁智能摄像机、小米智能插座、Yeelight 智能灯和小米智能遥控中心。在这四款产品当中,小蚁智能摄像机是一款家用网络摄像头,配备了 720P 的高清分辨率,111° 广角和四倍变焦,支持双向语音通话。小米智能插座则可以实现远程控制和定时开关,具备独立的 USB 接口。值得一提的是,这两款产品都已于今日开放微博公测报名。

精英观点

1、雷军：今天的创业环境比20年前好一万倍，希望国内同行“枪口抬高一尺”

我认为今天的创业环境比我们 20 年前好一百倍不止，可能有一万倍。我们那个时候没人给你掏钱，融资是很困难的……今天我们都在讲要投资 90 后。小米和顺为基金，都鼓励他们投资年轻人，30 岁以下的年轻人……孵化器和天使投资人的兴起，还有各级政府对创新的重视。当然现在有人说是在泡沫期，能不能可持续不好说。

2、联想集团执行副总裁兼首席运营官蒋凡可·兰奇：只有四五家 PC 公司可以存活

从整个行业的大趋势来看，大家可以看到三星已经退出 PC 行业了，索尼也退出了，东芝也不再做这个行业了。还有好多台湾的 PC 行业的企业，他们在财务上也遇到了问题。所以从我的观点来看，从现在开始，我觉得大概会有四五家公司能存活，其中包括苹果，大家一提起苹果，大家可能不认为它是一个 PC 的公司，但是它也是在生产 PC，所以这四五家也是包括苹果的。

3、品牌专家李光斗：移动互联网时代要有“拆墙”意识

传统经济是圈地围墙垄断资源，互联网经济则是拆墙搭桥共享资源，只有桥比墙多，经济才能实现跨越式发展，拆掉思维的墙，才能在移动互联网时代立足。希望企业家和 80 后、90 后能从他这本书中洞察互联网时代的商业法则，并活学活用到经济实践中去。

4、优酷古永锵：十年后也许会进入“无屏时代”

其实我们谈了多屏时代，十年后我们也会进入一个无屏时代，其实现在这个屏幕，它以后可能会真的跟人体结合，人跟技术之间的关系只会越来越紧密。

5、微盟 CEO 孙涛勇：微信第三方公司将构成什么样的生态？

微信第三方开发开始进入深水区，“微网站 + 刮刮卡 + 会员卡”的时代已终结，微信第三方服务将会向个性化、垂直化、服务化发展。

6、周鸿祎：360不是巨头，擅长的是把安全做到极致

为从时间上讲，360 的历史比较短；从体量上讲，阿里和腾讯都是市值过千亿美元的公司，是 360 的十倍以上；从收入来讲，360 是互联网巨头的十分之一。所以在激烈复杂的竞争环境中，只有有自知之明，我们才能制定出适合自己的生存和发展的竞争策略。

7、柳传志：跟权贵来往不能做违心事，避开风险

如何解决民营企业所面对的资源不公平，柳传志认为，最好解决方式是，新加坡淡马锡模式，国家用市场管理方式去管企业。而面对中国经商无法回避的权贵关系，柳传志直言，跟权贵有来往，但是违心事不做，从而避开了很多风险。

8、百度总裁张亚勤：李彦宏愚人节玩笑成就了百度筷子

百度筷子本来是李彦宏今年开得愚人节玩笑，但这一想法触动了百度的工程师，并以此为产品思路短时间内完成了该产品的设计及硬件制造。“百度筷子从概念提出到产品问世，

前后仅有 3 个月时间。

9、汽车之家CEO秦致：真正的汽车电商必须在线上完成交易

现在是中国汽车电商的前夜，汽车电商的潮流已经不可逆转，主要有国家政策趋势、互联网影响用户购车决策、用户在线购车的意愿非常强烈三方面的因素，未来将会在线完成汽车的零售和交易。

10、联想CEO杨元庆：PC仍是2000亿美元大市场

PC 仍然富有潜力，是并不多见的 2000 亿美元级别的大市场，而联想将把重点放在“多模式”产品上。

出版单位：中关村移动互联网产业联盟·秘书处

主 编：宋乐永 010-53615854 13701133016

副主编：韩天宇 010-53615854 18611857572

邮箱：journal@zmiiu.org

地址：北京市海淀区中关村西区善缘街 1 号立方庭大厦 2 段 811

欢迎中关村移动互联网产业联盟各成员单位对《移动互联参考》提出批评与建议，您的宝贵意见将有助会刊内容改进；同时，欢迎联盟各成员单位积极投稿，稿件请发至：journal@zmiiu.org，促进联盟各成员单位之间的交流与合作。